

13. Обсуждение предложения оптимизировать вертикаль управления в организационной структуре ДПК Аистово. (Предложение Тотикова Е.Б. (дом 16)).

#### **Проблема организационной структуры ДПК Аистово**

1. Вертикаль управления Председатель правления - Управляющий - Начальник службы эксплуатации - Исполнители при таком количестве исполнителей (10-15 чел), избыточна. Управляющий в данной конфигурации просто является посредником. Кроме того, в управлении ДПК, которое является микропредприятием, принимает участие 7 руководителей (Председатель, Управляющий, Начальник службы эксплуатации, ещё 4 члена правления).

2. Такая вертикаль управления приводит к размыванию ответственности, т.е. при невыполнении поставленных Правлением или Общим собранием задач непонятно кто отвечает за невыполнение задач.

3. Избыточная численность руководящего состава приводит к дополнительным затратам на ФОТ

#### **Предложение по оптимизации вертикали управления и внесению изменений в штатное расписание ДПК Аистово:**

1. Сократить в штатном расписании должность Начальника службы эксплуатации
2. Возложить функции Начальника службы эксплуатации на Управляющего (объединить функции Управляющего и Начальника службы эксплуатации)
3. Оптимизировать ФОТ за счёт сокращения должности Начальника службы эксплуатации
4. Дополнить должностную инструкцию Управляющего положениями:
  - постоянное место работы Управляющего: ДПК Аистово, офис административного здания
  - рабочие дни Управляющего: ВТ – СБ, выходные: ВС – ПН